

## 敬和学園財務状況等のご報告

学校法人敬和学園の財務状況を報告します。本学園の予算・決算は、法人本部・大学・高等学校の三部門で構成されていますが、紙面の都合、法人全体と大学部門の数値のみの記載、内容も大学部門の事業活動収支計算書のポイントのみの説明とさせていただきます。図表をご覧ください。敬和学園大学総務課までお問い合わせください。

### ●二〇一九年度事業報告

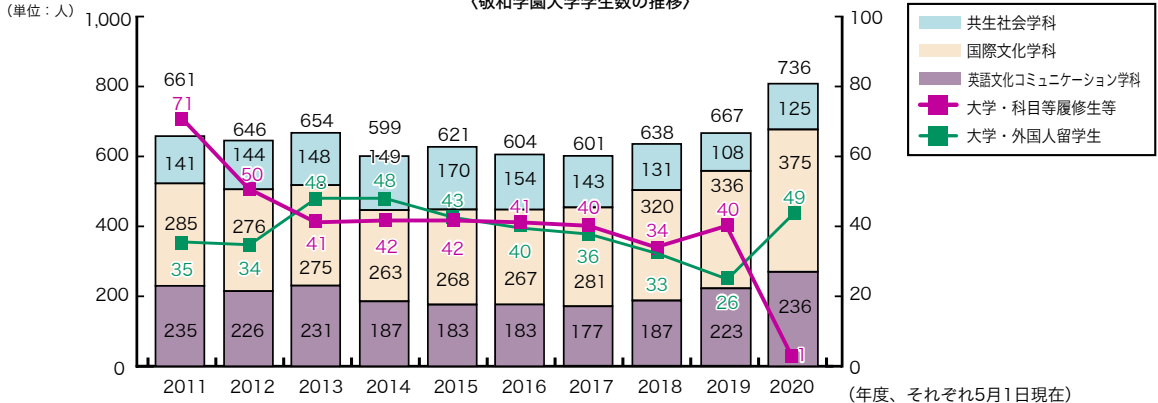
大学では、開学以来、キリスト教主義に基づいた「リベラルアーツ教育」を重点においてきました。

#### (一) 教学関連

「実践するリベラルアーツ教育」に相應しい人物の育成のために、二〇一六年度に「学生寮」を開寮して、四年目の本年度は三九名の寮生で寮運営をしました。「学生寮」は、同じく二〇一六年度にオープンした隣接する「新発田市立図書館」を含めた複合施設「イクネスしばた」と共に、魅力的な施設となっています。また、本学は前年度に引き続き「イクネスしばた」との共催イベントも複数回開催しました。

「まちカフェ・りんく」は、二〇一九年九月末をもって、一年余りに渡ったコミュニティ・カフェとしての役割を終え、今後は、研究を通じて地域連携を行う「まちラボ」、学生団体の活動拠点としての「まちスタ」との名称で新しい取り組みを企画・準備して、本年度はその

《敬和学園大学学生数の推移》



《2019年度オープンカレッジ》

日程	演題	講師	参加者数
新発田市 オープンカレッジ (イクネスしばた)			
10月18日(金)	教育と社会を紡ぐソーシャルビジネスの可能性	堀野 巨求 准教授 渡邊 安之 氏 (株式会社花安新発田斎場 常務取締役) 市川 輝雄 氏 (NPO 五十公野山森づくりボランティアの会)	63
10月29日(火)	新潟で学ぶ【情報メディア】	一戸 信哉 教授、松本 淳 准教授	20
聖籠町 キッズ・カレッジ「子ども英語教室 英語で遊ぼう!」(聖籠中学校、聖籠町町民会館)			
7月20日(土)	英語で遊ぼう! (その1)	本学教員、英語文化コミュニケーション学科学生	15
12月7日(土)	英語で遊ぼう! (その2)	本学教員、英語文化コミュニケーション学科学生	16
聖籠町 キッズ・カレッジ「子ども陶芸教室」(結いハート聖籠)			
8月24日(土)	子ども陶芸教室<型つくり>	趙 晤行 教授	14
9月7日(土)	子ども陶芸教室<絵付け>	趙 晤行 教授	14
その他			
4月12日(金)	新入生歓迎公開学術講演会「AI時代のリベラルアーツ」	小河 陽 氏 (立教大学名誉教授、前関東学院院長)	247
5月18日(土)	英検2級 一次・二次試験対策英語集中講座	主演 祐二 准教授	24
5月18日(土)	英検準2級 一次・二次試験対策英語集中講座	上野 恵美子 講師	27
9月21日(土)	英検2級 一次・二次試験対策英語集中講座	大岩 彩子 講師	35
9月21日(土)	英検準2級 一次・二次試験対策英語集中講座	金山 愛子 教授	39
延期	「阿賀北ロマン賞」授賞式、特別講演会	三木 一馬 氏	—

一環として、二月に「防災を学ぼう ニゲルネス」を開催しました。この他、新潟大学を中心にしたCOO+事業の最終年度に、継続して参加校としての活動をしました。

英語文化コミュニケーション学科および国際化学科の就職課程は、昨年度に再課程認定申請をして認可を受け、本年度から新課程を開設しました。さらに国際化学科に「情報メディア・コース」を新設して、三コース制から四コース制に移行しました。なお、「情報メディア・コース」は二〇名の履修学生で、順調にスタートしました。

## (2) 就職

就職を希望する学生を分母とした内定率が九八・八%となり、二〇一五年度以降五年連続で九五%を上回る事ができました。

キャリア教育に関しては、前年度に続き一年次前期の「基礎ゼミガイダンス」、後期入門演習時に行う「自己分析ガイダンス」、二年次前期の「就職ガイダンス（自己理解ワーク）」、後期の「キャリア開発入門」、三年次の「キャリア開発一、二」と入学から就職活動までの継続的なサポート体制を維持できました。しかしながら、選択科目である「キャリア開発入門」の履修者が目標値に達しなかったため、その点が課題として残りました。

また、就職支援の一環として行っている授業科目「ビジネスマナー講座（秘書検定対策）」「SPI対策」は本年度も多

2019年度資金収支計算書及び2020年度同予算書（学校法人 敬和学園）

(収入の部)

(単位：円)

科目	2019年度決算額	2020年度予算額	差異
学生生徒等納付金収入	1,032,100,644	1,096,277,000	△ 64,176,356
手数料収入	19,700,995	18,013,000	△ 1,687,995
寄付金収入	33,956,303	39,952,000	△ 5,995,697
補助金収入	416,030,543	427,002,000	△ 10,971,457
(国庫補助金収入)	(121,662,087)	(148,770,000)	(△ 27,107,913)
(地方公共団体補助金収入)	(294,368,456)	(278,232,000)	(16,136,456)
資産売却収入	203,279,690	20,000,000	183,279,690
付随事業・収益事業収入	81,116,939	72,995,000	8,121,939
受取利息・配当金収入	3,424,068	1,069,000	2,355,068
雑収入	30,383,195	51,865,000	△ 21,481,805
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	257,104,500	174,304,000	82,800,500
その他の収入	69,065,269	35,329,000	33,736,269
資金収入調整勘定	△ 258,354,498	△ 108,777,000	△ 149,577,498
前年度繰越支払資金	1,176,504,457	1,309,800,740	△ 133,296,283
収入の部合計	3,064,312,105	3,137,829,740	△ 73,517,635

(支出の部)

(単位：円)

科目	2019年度決算額	2020年度予算額	差異
人件費支出	1,090,740,831	1,105,883,000	△ 15,142,169
教育研究経費支出	324,053,283	353,923,000	△ 29,869,717
管理経費支出	148,829,001	163,271,000	△ 14,441,999
借入金等利息支出	2,165,864	1,998,000	△ 167,864
借入金等返済支出	13,492,633	12,629,000	△ 863,633
施設関係支出	19,250,070	4,411,000	△ 14,839,070
設備関係支出	50,997,310	18,346,000	△ 32,651,310
資産運用支出	37,464,114	20,046,000	△ 17,418,114
その他の支出	95,096,094	74,236,000	△ 20,860,094
予備費	0	2,000,000	△ 2,000,000
資金支出調整勘定	△ 68,136,874	△ 125,716,000	△ 57,579,126
翌年度繰越支払資金	1,350,359,779	1,506,902,740	△ 156,542,961
支出の部合計	3,064,312,105	3,137,929,740	△ 73,617,635

(2019年度(令和元年度)決算 事業活動収支計算書関係比率)

※比率の高低の評価は次のとおり。

△高い値がよい ▼低い値がよい ~どちらともいえない

(%)

比率名	算出方法	法人全体	大学
人件費比率	人件費 ▼ 経常収入	68.7	63.8
人件費依存率	人件費 ▼ 学生生徒等納付金	107.1	82.1
教育研究経費比率	教育研究経費 △ 経常収入	27.4	33.3
管理経費比率	管理経費 ▼ 経常収入	12.6	10.5
借入金等利息比率	借入金等利息 ▼ 経常収入	0.1	0.0
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額 △ 事業活動収入	-11.8	-13.5
基本金組入後収支比率	事業活動支出 ▼ 事業活動収入-基本金組入額	113.7	113.6
学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金 ~ 経常収入	64.1	77.7
寄付金比率	寄付金 △ 事業活動収入	2.2	2.3
経常寄付金比率	教育活動収支の寄付金 △ 経常収入	1.7	1.7
寄付金比率	補助金 △ 事業活動収入	25.7	15.4
経常補助金比率	教育活動収支の補助金 △ 経常収入	25.8	15.5
基本金組入率	基本金組入額 △ 事業活動収入	1.7	0.1
減価償却額比率	減価償却額 ~ 経常支出	9.8	6.8
経常収支差額比率	経常収支差額 △ 経常収入	-8.9	-7.6
教育活動収支差額比率	教育活動収支差額 △ 教育活動収入計	-9.0	-7.9

くの学生たちに学ぶ機会を提供できませんでした。今後も継続して両科目の履修を推奨していきたくと考えております。

### ●二〇一九年度決算

当年度収支差額は一億一、八二九万円の支出超過、基本金組入前当年度収支差額も一億一、七〇三万円の支出超過となりました。いずれも当初予算を大幅に上回る額ですが、有価証券の評価換えによる評価差額五、二八三万円の支出を除くと、支出超過は当初予算の範囲となりました。

活動ごとの収支では、教育活動収支差額は六、八三九万円の支出超過、教育活動外収支差額は二五九万円の収入超過、特別収支差額は五、一二四万円の支出超過となりました。

収入面では、経常費補助金や入学検定料などの増額により、収入総額は当初予算より一、〇二六万円の増額でした。

支出面では、収支改善のための経費削減を継続しましたが、奨学費の増加や有価証券評価差額の計上などもあり、支出総額は当初予算より六、三二七万円の増額となりました。施設設備については、図書館閲覧用パソコン入れ替え、証明書自動発行機入れ替え、教室冷暖房設備入れ替えなどを計画どおり実施しました。後援会からの支援も受け、教育環境の整備・充実をすすめることができました。

### 〈2019年度貸借対照表〉

2020年3月31日現在  
〈学校法人 敬和学園〉

(単位:円)

科目	年度	科目	年度
	2019年度末		2019年度末
固定資産	4,032,684,167	固定負債	405,807,085
有形固定資産	3,789,931,020	長期借入金	137,633,347
土地	693,935,764	退職給与引当金	245,047,158
建物	2,474,905,493	長期未払金	23,126,580
構築物	19,550,929	流動負債	356,453,311
教育研究用機器備品	69,747,663	短期借入金	12,629,279
管理用機器備品	22,879,223	未払金	55,483,772
図書	495,933,588	前受金	257,104,500
車輛	12,978,360	修養会預り金	10,230,099
特定資産	21,602,032	預り金	20,113,161
退職給与引当特定資産	17,350,000	仮受金	892,500
施設拡充引当特定資産	4,252,032	負債の部合計	762,260,396
その他の固定資産	221,151,115	基本金	8,461,781,204
電話加入権	1,072,992	第1号 基本金	8,341,781,204
施設利用権	181,294	第4号 基本金	120,000,000
ソフトウェア	3,096,752	繰越収支差額	△3,465,968,931
有価証券	177,879,007	翌年度繰越収支差額	△3,465,968,931
長期貸付金	1,860,000	純資産の部合計	4,995,812,273
出資金	1,925,500		
長期預け金	35,135,570		
流動資産	1,725,388,502		
現金預金	1,350,359,779		
未収入金	37,950,948		
有価証券	331,008,144		
前払金	3,599,980		
立替金	678,856		
仮払金	1,790,795		
資産の部合計	5,758,072,669	負債及び純資産の部合計	5,758,072,669

### 2019年度事業活動収支計算書及び2020年度同予算書(学校法人 敬和学園)

(単位:円)

	2019年度決算額	2020年度予算額	差 異	
教育活動収支	収入			
	学生生徒等納付金	1,032,100,644	1,096,277,000	△ 64,176,356
	手数料	19,700,995	18,013,000	1,687,995
	寄付金	28,064,253	32,780,000	△ 4,715,747
	経常費等補助金	415,245,543	427,002,000	△ 11,756,457
	随事業収入	81,116,939	72,995,000	8,121,939
	雑収入	30,383,195	51,865,000	△ 21,481,805
	教育活動収入計	1,606,611,569	1,698,932,000	△ 92,320,431
	支出			
	人件費	1,105,512,121	1,125,591,000	△ 20,078,879
教育研究経費	441,536,323	467,771,000	△ 26,234,677	
管理経費	202,837,657	209,898,000	△ 7,060,343	
徴収不能額等	545,150	0	545,150	
教育活動支出計	1,750,431,251	1,803,260,000	△ 52,828,749	
教育活動収支差額	△ 143,819,682	△ 104,328,000	△ 39,491,682	
教育活動外収支	収入			
	受取利息・配当金	3,424,068	1,069,000	2,355,068
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	3,424,068	1,069,000	2,355,068
	支出			
	借入金等利息	2,165,864	1,998,000	167,864
その他の教育活動外支出	3,831	0	3,831	
教育活動外支出計	2,169,695	1,998,000	171,695	
教育活動外収支差額	1,254,373	△ 929,000	2,183,373	
経常収支差額	△ 142,565,309	△ 105,257,000	△ 37,308,309	
特別収支	収入			
	資産売却差額	1,199,687	0	1,199,687
	その他の特別収入	7,733,408	7,672,000	61,408
	特別収入計	8,933,095	7,672,000	1,261,095
	支出			
	資産処分差額	57,558,446	200,000	57,358,446
	その他の特別支出	0	0	0
特別支出計	57,558,446	200,000	57,358,446	
特別収支差額	△ 48,625,351	7,472,000	△ 56,097,351	
(予備費)	0	2,000,000	△ 2,000,000	
基本金組入前当年度収支差額	△ 191,190,660	△ 99,785,000	△ 91,405,660	
基本金組入額合計	△ 27,602,961	△ 31,157,000	3,554,039	
当年度収支差額	△ 218,793,621	△ 130,942,000	△ 87,851,621	
前年度繰越収支差額	△ 3,247,175,310	△ 3,469,109,965	221,934,655	
翌年度繰越収支差額	△ 3,465,968,931	△ 3,600,051,965	134,083,034	
(参考)				
事業活動収入計	1,618,968,732	1,707,673,000	△ 88,704,268	
事業活動支出計	1,810,159,392	1,807,458,000	2,701,392	

●二〇二〇年度当初予算  
当年度収支差額は三、一四九万円の支出超過、基本金組入前当年度収支差額も一、九八八万円の支出超過となりました。活動ごとの収支では、教育活動収支差額は二、四一六万円の支出超過、教育活動外収支差額は三〇万円の収入超過、特別収支差額は五九七万円の収入超過となりました。

収入は、学生数増加に伴い学納金の大幅な増収が見込まれ、また高等教育修学支援新制度の授業料等減免費交付金の計上もあり、総額で前年度決算より八、六六九万円の増額となりました。支出は、奨学費、修繕費、報酬委託手数料などの増加により、教育研究経費と管理経費の合計は前年より四、六八九万円の増額となりました。しかし前年度は有価証券評価差額が計上されていたため、その分、本年度は大幅減額となり、支出総額では一、〇四六万円の減額となりました。なお、経費削減は継続しました。教育環境の整備として、教室パソコン入れ替え、学内無線LAN設備増強、体育館アリーナ天井照明LED工事などを予定しております。

基本金組入前当年度収支差額の支出超過は、前年度決算と比較して九、七一五万円減額、改善しております。執行にあたり、予算の枠内で収まるように努め、決算ではさらなる収支改善を図りたいと考えています。(事務局)

2019年度事業活動収支計算書及び2020年度同予算書(敬和学園大学)

(単位:円)

		2019年度決算額	2020年度予算額	差 異
教育活動収支	収入			
	学生生徒等納付金	671,726,000	741,185,000	△ 69,459,000
	手数料	13,507,795	11,665,000	△ 1,842,795
	寄付金	14,694,963	14,780,000	△ 85,037
	経常費等補助金	134,069,687	161,325,000	△ 27,255,313
	付随事業収入	3,025,517	2,321,000	△ 704,517
	雑収入	24,974,968	19,118,000	△ 5,856,968
教育活動収入計	861,998,930	950,394,000	△ 88,395,070	
支出	人件費	551,285,618	548,553,000	△ 2,732,618
	教育研究経費	288,055,727	320,894,000	△ 32,838,273
	管理経費	91,051,883	105,107,000	△ 14,055,117
	徴収不能額等	0	0	0
	教育活動支出計	930,393,228	974,554,000	△ 44,160,772
教育活動収支差額	△ 68,394,298	△ 24,160,000	△ 44,234,298	
教育活動外収支	収入			
	受取利息・配当金	2,600,090	307,000	△ 2,293,090
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	2,600,090	307,000	△ 2,293,090
	支出			
借入金等利息	0	0	0	
その他の教育活動外支出	3,831	0	△ 3,831	
教育活動外支出計	3,831	0	△ 3,831	
教育活動外収支差額	2,596,259	307,000	△ 2,289,259	
経常収支差額	△ 65,798,039	△ 23,853,000	△ 41,945,039	
特別収支	収入			
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	5,576,170	6,172,000	△ 595,830
	特別収入計	5,576,170	6,172,000	△ 595,830
	支出			
	資産処分差額	56,817,046	200,000	△ 56,617,046
	その他の特別支出	0	0	0
特別支出計	56,817,046	200,000	△ 56,617,046	
特別収支差額	△ 51,240,876	5,972,000	△ 57,212,876	
(予備費)	0	2,000,000	△ 2,000,000	
基本金組入前当年度収支差額	△ 117,038,915	△ 19,881,000	△ 97,157,915	
基本金組入額合計	△ 1,259,525	△ 11,616,000	△ 10,356,475	
当年度収支差額	△ 118,298,440	△ 31,497,000	△ 86,801,440	
前年度繰越収支差額	△ 426,674,693	△ 541,166,693	△ 114,492,000	
翌年度繰越収支差額	△ 544,973,133	△ 572,663,693	△ 27,690,560	
(参考)				
事業活動収入計	870,175,190	956,873,000	△ 86,697,810	
事業活動支出計	987,214,105	976,754,000	△ 10,460,105	

2019年度資金収支計算書及び2020年度同予算書(敬和学園大学)

(収入の部)

(単位:円)

科 目	2019年度決算額	2020年度予算額	差 異
学生生徒等納付金収入	671,726,000	741,185,000	△ 69,459,000
手数料収入	13,507,795	11,665,000	△ 1,842,795
寄付金収入	19,214,775	20,452,000	△ 1,237,225
補助金収入	134,069,687	161,325,000	△ 27,255,313
(国庫補助金収入)	(121,662,087)	(148,770,000)	(△ 27,107,913)
(地方公共団体補助金収入)	(12,407,600)	(12,555,000)	(△ 147,400)
資産売却収入	150,000,000	0	△ 150,000,000
付随事業・収益事業収入	3,025,517	2,321,000	△ 704,517
受取利息・配当金収入	2,600,090	307,000	△ 2,293,090
雑収入	24,974,968	19,118,000	△ 5,856,968
前受金収入	219,304,500	138,250,000	△ 81,054,500
その他の収入	243,439,182	26,728,000	△ 216,711,182
資金収入調整勘定	△ 210,975,688	△ 33,362,000	△ 177,613,688
前年度繰越支払資金	826,740,740	928,963,740	△ 102,223,000
収入の部合計	2,097,627,566	2,016,952,740	△ 80,674,826

(支出の部)

(単位:円)

科 目	2019年度決算額	2020年度予算額	差 異
人件費支出	538,925,678	529,971,000	△ 8,954,678
教育研究経費支出	234,741,957	268,129,000	△ 33,387,043
管理経費支出	80,494,204	94,602,000	△ 14,107,796
施設関係支出	11,525,755	561,000	△ 10,964,755
設備関係支出	30,370,687	11,273,000	△ 19,097,687
資産運用支出	7,394,980	46,000	△ 7,348,980
その他の支出	277,327,695	83,661,000	△ 193,666,695
予備費	0	2,000,000	△ 2,000,000
資金支出調整勘定	△ 45,875,440	△ 71,566,000	△ 25,690,560
翌年度繰越支払資金	962,722,050	1,098,275,740	△ 135,553,690
支出の部合計	2,097,627,566	2,016,952,740	△ 80,674,826